



FIDUCIAIRE ALGÉRIE



MISE EN PLACE D'UNE DIRECTION DU CONTRÔLE DE GESTION

Industrie de production agroalimentaire



AUDIT

Diagnostic & évaluation



STRUCTURATION

Organisation & processus



FORMATION

Montée en compétences



COACHING

Accompagnement & suivi



PROCÉDURES

Outillage & sécurisation



PILOTAGE

Indicateurs & reporting



ACCOMPAGNEMENT

Suivi & performance



MISSION COMPLÈTE

OBJECTIFS STRATÉGIQUES DE LA MISSION



OBJECTIFS STRATÉGIQUES



Maîtrise des coûts de production



Sécurisation des marges



Optimisation industrielle



Pilotage des performances



Amélioration de la rentabilité



Contrôle des consommations matières



Réduction des pertes industrielles



Amélioration des rendements



Fiabilisation des données financières et opérationnelles



Aide à la décision stratégique de la Direction Générale



POINTS CLÉS / LIVRABLES



Production



Rendement industriel



Coût matière



Coût énergétique



Gestion des pertes



Contrôle des stocks



Pilotage logistique



Rentabilité par produit et gamme



PERFORMANCE



MAÎTRISE



OPTIMISATION



FIABILITÉ



DÉCISION

PHASE 1 — AUDIT INITIAL ET DIAGNOSTIC STRATÉGIQUE



Durée estimative : 2 à 4 semaines



ACTIONS CLÉS



Audit organisationnel

Organigramme, circuit décisionnel, validation, répartition des responsabilités, culture de reporting, système de pilotage existant.



Audit industriel

Lignes de production, rendement machine, pertes matières, consommation énergétique, performance maintenance.



Audit financier

Comptabilité analytique, structure des coûts, marges, rentabilité par activité, coût de revient, structure budgétaire, écarts industriels.



Audit SI & ERP

ERP, BI, automatisation, traçabilité, interconnexion des services, fiabilité des données, système de gestion de production, stock.



POINTS CLÉS / LIVRABLES



Rapport d'audit stratégique



Cartographie des risques



Diagnostic des faiblesses



Matrice SWOT



Cartographie des flux



Plan directeur du contrôle de gestion



Roadmap de transformation



ANALYSER



ÉVALUER



SÉCURISER



OPTIMISER



PILOTER

PHASE 2 — CONCEPTION DE LA DIRECTION CONTRÔLE DE GESTION



ACTIONS CLÉS



Création
Création Direction Contrôle de Gestion



Contrôle de Gestion Industriel



Contrôle Budgétaire



Contrôle des Stocks



Contrôle de Performance



Reporting & Business Intelligence



Cellule KPI



POINTS CLÉS / LIVRABLES



Élaboration organigramme :
structure recommandée
Direction générale => Direction financière =>
direction contrôle de gestion



Définition des fiches de poste



Pilotage de la performance



Mise en place KPI stratégiques



STRUCTURER



PILOTER



PERFORMER



OPTIMISER



DÉCIDER

KPI STRATÉGIQUES



LES KPI CLÉS



KPI Production

rendement ligne, TRS, coût machine,
taux de rebut



KPI Financiers

marge brute, EBITDA, coût de revient,
rentabilité



KPI Stocks

rotation stock, couverture stock,
rupture, écart inventaire



POINTS CLÉS / LIVRABLES



Pilotage des performances industrielles



Contrôle des écarts



Analyse de rentabilité



Suivi des indicateurs stratégiques



PERFORMANCE



MAÎTRISE



ANALYSE



PILOTAGE



RÉSULTATS

PHASE 3 — MISE EN PLACE DES PROCÉDURES



MISE EN PLACE DES PROCÉDURES



- **Procédures budgétaires**

budget annuel, CAPEX, OPEX, rolling forecast



- **Procédures contrôle industriel**

suivi rendement, suivi pertes, contrôle énergétique, maintenance



- **Procédures stocks & logistique**

inventaires tournants, FIFO, gestion péremption, traçabilité



- **Procédures reporting**

reporting journalier, reporting flash, reporting mensuel, tableau de bord DG



- **Procédure de validation**

seuils, approbation, matrice des pouvoirs



POINTS CLÉS / LIVRABLES



Manuel des procédures



Workflow opérationnel



Référentiel KPI



Cartographie des validations



STANDARDISER



SÉCURISER



CONTRÔLER



PERFORMER



AMÉLIORER

PHASE 4 — OUTILS DE PILOTAGE



ACTIONS CLÉS



Tableaux de bord

Conception :

- ✓ Dashboards DG
- ✓ Dashboard usine
- ✓ Dashboard production
- ✓ Dashboard maintenance
- ✓ Dashboard stock



Calcul des coûts :

coût **standard**, coût **réel**,
ABC **costing**, coût complet



POINTS CLÉS / LIVRABLES

- ✓ Coût standard
- ✓ Coût réel
- ✓ ABC costing
- ✓ Analyse variance
- ✓ Coût complet



ANALYSER



CALCULER



OPTIMISER



PILOTER



PERFORMER

PHASE 5 — FORMATION & TRANSFERT DE COMPÉTENCES



ACTIONS CLÉS



Formation Direction Générale :

pilotage stratégique, lecture KPI,
analyse financière, prise de décision



Formation managers :

culture contrôle de gestion, reporting,
budget, analyse des écarts, indicateurs industriels



Formation équipes :

Modules techniques : comptabilité analytique,
Excel avancé, Power BI, ERP, forecast, variance analysis



Coaching opérationnel :

réunions hebdomadaires, coaching managers,
DG et production, accompagnement reporting



POINTS CLÉS / LIVRABLES



Transfert de compétences



Accompagnement terrain



Pilotage des équipes



Culture performance



FORMER



ACCOMPAGNER



DÉVELOPPER



PERFORMER



TRANSFÉRER

PHASE 6 — ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL



ACTIONS CLÉS



Missions d'accompagnement :

- Participation CODIR
- Validation des budgets
- Supervision KPI



Optimisation industrielle

- Réduction des coûts



Optimisation des stocks



Pilotage de la rentabilité



POINTS CLÉS / LIVRABLES



Accompagnement 3 à 12 mois



Amélioration continue



Pilotage stratégique



Industrialisation des décisions



ACCOMPAGNER



OPTIMISER



PILOTER



AMÉLIORER



DÉCIDER

PLANNING GLOBAL PRÉVISIONNEL



ACTIONS CLÉS



Audit & Diagnostic : 2 à 4 semaines



Conception organisationnelle : 3 à 5 semaines



Mise en place procédures : 4 à 8 semaines



Mise en place outils : 3 à 6 semaines



Formation & coaching : 4 à 12 semaines



Accompagnement opérationnel : 3 à 12 mois



POINTS CLÉS / LIVRABLES



Approche progressive



Pilotage structuré



Suivi des livrables



Transformation durable



PLANIFIER



ORGANISER



STRUCTURER



PILOTER



PERFORMER



SÉCURISER

ÉQUIPE PROJET RECOMMANDÉE

 FONCTION	 RÔLE
 Directeur de mission	Pilotage globale
 Expert contrôle de gestion	Structuration
 Consultant industriel	Process production
 Consultant ERP / BI	Reporting & outils
 Expert RH	Organisation
 Expert financier	Analyse financière
 Coach exécutif	Accompagnement manager

FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS & RÉSULTATS ATTENDUS



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS



• Implication Direction Générale



• Qualité des données



• Discipline reporting



• Culture KPI



• Formation continue



• Automatisation



• Suivi terrain



• Pilotage régulier



• Contrôle des écarts



• Amélioration continue



RÉSULTATS ATTENDUS



À COURT TERME

- Visibilité sur les coûts
- Fiabilisation des données
- Maîtrise des stocks
- Réduction des pertes



À MOYEN TERME

- Amélioration marges
- Réduction coûts industriels
- Amélioration productivité
- Amélioration rentabilité



À LONG TERME

- Pilotage stratégique avancé
- Industrialisation des décisions
- Optimisation globale des performances
- Amélioration durable de la compétitivité

APPROCHE CABINET FIDUCIAIRE ALGÉRIE

Notre approche repose sur :



Méthodologie structurée



Sécurisation des procédures



Gouvernance projet



Culture performance



Standards internationaux



Amélioration continue



Accompagnement terrain



Pilotage par les données



Transfert de compétences



Orientation résultats

ROI (RETURN ON INVESTMENT) GÉNÉRALEMENT OBSERVÉ

Dans l'industrie agroalimentaire, un **contrôle de gestion performant** permet généralement :



RÉDUCTION DES PERTES
5 % à 20 %



AMÉLIORATION MARGE
3 % à 15 %



OPTIMISATION STOCK
10 % à 30 %



AMÉLIORATION
PRODUCTIVITÉ
5 % à 25 %



AMÉLIORATION
CASH-FLOW



RÉDUCTION DES ÉCARTS
BUDGÉTAIRES



AMÉLIORATION DU
PILOTAGE INDUSTRIEL

Contactez-nous



Cabinet Fiduciaire Algérie



+213 5 40 73 95 12



+213 5 50 20 25 20



contact@fiduciairealgerie.com